

Qualité

LEAN WORKSHOP

Objectifs pédagogiques :

Donner au participant les connaissances et le savoir-faire lui permettant de mettre en œuvre les différents outils de l'amélioration continue dans l'entreprise (moyens, personnel, organisation) en terme de Qualité, coûts, délais, motivation du personnel et sécurité.

Méthode pédagogique :

Pour chaque outil (séquence) du Lean Manufacturing, la formation se fait en 4 étapes :

- Utilisation d'un jeu pédagogique simulant un atelier de production (mise en évidence de dysfonctionnements)
- Débriefing (discussion autour des difficultés rencontrées lors du montage)
- Synthèse (présentation d'un outil du Lean Manufacturing)
- Application de la solution liée à l'outil étudié précédemment avant nouvelle phase de montage

Délai d'accessibilité :

Consulter le catalogue Inter

Public et Pré requis :

Dirigeants, chefs de services, maintenance, méthodes, logistique, qualité, Bureau d'Etudes

Durée :

35 heures

Méthode mobilisée :

Formation en présentielle

Tarif inter HT :

Nous consulter

Modalités d'évaluations :

Évaluation des compétences acquises

Validation :

TP AFI

Programme :

Principe général de la démarche de d'amélioration continue

Implication systématique du personnel dans l'identification et la suppression du gaspillage
Analyse des processus par le biais d'outils adaptés

La mise en place de la démarche dans l'entreprise

Les étapes selon le contexte
Le choix des outils pour les différentes étapes
La mise en œuvre des outils
Identification des sources de gaspillage
Gaspillages contre-valeur ajoutée
Mise en œuvre des solutions de remédiation à ces gaspillages
Contrôle du résultat des actions mises en œuvre
Standardisation des procédures
Identification des axes d'amélioration des résultats

Les outils de la démarche de progrès : présentation développée

Les modes opératoires: Plans, nomenclatures, gammes, ordres de fabrication, ...
L'organisation du flux
Les indicateurs
Les « 5S », organisation du rangement, de la propreté et implication du personnel dans l'amélioration continue
Le management visuel
LA TPM, le T.R.S et la maintenance préventive
L'amélioration du poste de travail
Le KANBAN
La Qualité : SPC, auto-contrôle, ...
Les Méthodes de Résolution de Problèmes et le travail de groupe
Le S.M.E.D : La réduction des temps de changement de série
Le chronométrage de tâches
La VSM (Value Stream Mapping : cartographie des flux valeur).
Le takt time et l'équilibrage des postes
La planification du projet
Charge et capacité de prod.

Pôle Formation UIMM de Champagne-Ardenne*

Ardennes : 1 rue Boucher de Perthes - 08020 Charleville-Mézières - Tél. 03 24 33 18 70 (Siège social de l'AFPI CA)

Aube : 12 rue Québec - 10430 Rosières-Près-Troyes - Tél. 03 25 71 29 71

Marne : Zone Farman - 3 rue Max Holste CS110004 - 51685 Reims Cedex 2 - Tél. 03 26 89 60 00

Haute-Marne : 4 rue de la Tambourine - 52115 Saint-Dizier - Tél. 03 25 07 52 00

*Tous nos établissements sont accessibles aux personnes à mobilité réduite. En cas, de situation de handicap, merci de prendre contact avec notre référent.